

PILLAR BOARD — GESTÃO À VISTA



O quadro do pilar que conta a história do projeto: item de controle, KPI, KAI, limite de reação e a rotina que os mantém vivos

COMO USAR

1. Defina **o que o quadro do pilar mostra**: o **item de controle** (KPI) com a linha da meta e o **limite de reação**, os KAIs, o OEE decomposto, o mapa de perdas atualizado e o status do plano — o quadro conta a história do projeto pra quem chega de fora.
2. Dê **dono e frequência** a cada elemento — quadro sem responsável desatualiza em duas semanas.
3. Defina a **rotina do quadro do pilar**: qual rito acontece na frente dele, com que frequência, com quem e com que saída.
4. Conecte o quadro ao **Plano de Reação (A14)**: quando o item de controle estoura o limite, o combinado dispara.
5. Registre **onde o quadro vive** (físico na área ou digital) e quem o mantém.

PROJETO / ÁREA DO QUADRO	PILAR ÂNCORA	DONO DO QUADRO

1. COMPOSIÇÃO DO QUADRO DO PILAR cada elemento com dono e frequência de atualização

ELEMENTO (ITEM DE CONTROLE / KPI / KAI / MAPA DE PERDAS / PLANO / STATUS)	O QUE MOSTRA	FREQUÊNCIA DE ATUALIZAÇÃO	RESPONSÁVEL

2. ROTINA DO QUADRO DO PILAR o rito que mantém o quadro vivo — sem rito, o quadro vira decoração

RITO	FREQUÊNCIA	PARTICIPANTES	SAÍDA

ONDE O QUADRO VIVE E QUEM MANTÉM

Ex.: quadro físico na entrada da linha de extrusão 2, ao lado do tracionador; mantido pelo supervisor da linha 2 com apoio do operador líder de cada turno e do planejador de manutenção. Fotos do quadro anexadas ao projeto.

DICA DO ESPECIALISTA

O quadro do pilar é **o que o auditor lê primeiro**: se ele conta a história do projeto — perda das 16, OEE decomposto, meta, item de controle, KAI, plano e reação — a auditoria flui; se está desatualizado, é pior que não ter quadro, porque prova que a rotina morreu. Quadro vivo tem três marcas: **dono por elemento, rito na frente dele e dado da semana corrente**. E lembre: o KAI (aderência ao CIL, trocas no padrão) é o que **antecipa** a queda do KPI — quem só olha resultado descobre o problema um mês depois.